



阳光电源董事长曹仁贤：

## 对光伏产业“义无反顾”

### 失意

2004年，所有人都觉得曹仁贤疯了——他砍掉了公司最盈利的业务，这意味着，公司每年几千万元的收入，从此没有了。

但这不是曹仁贤第一次得到如此评价，上一次是在1997年，那时他还是一位大学教师，却想要辞职下海，去办一家企业。

曹仁贤是个农家子弟，学习肯下功夫的他，考上合肥工业大学的工业电气自动化专业，并于1993年留校任教，研究方向是可再生能源发电。

但日复一日的教学工作，和曹仁贤的想象并不一致。四年的教师生涯，他每天琢磨的事，是怎样把研究落到实践中，变成具体的商业项目。

支持曹仁贤的，其实是他对能源趋势的信念——随着化石能源的消耗，发电成本会越来越高。如果用可再生能源发电，将来成本必定会下降，所以可再生能源发电项目肯定会有商机。

1997年11月28日，安徽合肥工商办事人员将一份红色营业执照递给了曹仁贤。拿着工作四年攒的八万元，加上向亲戚借的50万元，阳光电源成立了。

但直到春节前，公司没接到一个订单。那些借给曹仁贤钱的亲戚们，又用各种借口把钱要了回去。

那是曹仁贤人生中最失意的一段时光，他后来回忆说：“那时候没有风险投资，我也不会说故事，只好对付着往前走。”

阳光电源“对付着走”的办法，是做一些传统的应急电源、不间断电源产品，再用这些产品的收入，养活自己真正的目标——光伏和风能逆变器。

逆变器是一种特殊的元器件，作为电源转换器，它可以将光伏电站的太阳能电池板产生的直流电，转换为可以并网的交流电，从而将电力输送到电网。它对整个系统的发电效率及安全稳定，具有牵一发而动全身的作用。

在逆变器的世界里，有一个巨头级的存在：德国SMA。在2000年前后，它既是这个领域里的开山鼻祖，也是世界光伏产业链的首选。

曹仁贤决定成为SMA的挑战者。在“对付”的路上跌跌撞撞走了几年后，阳光电源的不间断电源业务，已经有了千万级别的营收规模。更重要的是，在曹仁贤的努力下，公司对光伏逆变器的开发一直在进行。

经过五年的坚持与煎熬，阳光电源在2002年终于等到了一个机会。西北“光明工程”到来，让阳光电源参与了第一个国家“送电下乡”工程项目，它与天合光能合作建设了40座离网光伏电站，并提供包括逆变器在内的大部分光伏离网系统设备。

2003年，阳光电源研制的中国具有完全自主知识产权的第一台光伏逆变器，在上海成功并网发电，打破了SMA、施耐德、西门子等外国企业的垄断。

也正是在这个时候，曹仁贤做出了那个让人看不懂的决定。2004年，他坚决砍掉了当时主要的现金流业务，集中公司资源，All In光伏、风能等新能源产品。

员工们反对的理由很简单，这是阳光电源起家的业务，也是过去几年让公司活下去的“功臣”，直接拔掉，未免太过可惜。但曹仁贤自有他的理由：“现在赚钱，不等于明年还会赚钱。顶尖企业，三年以后的产品都在预演了，而我们还在为今天的生活拼命，肯定没有后劲。”

### 逆袭

曹仁贤的决定，源于他对市场的判断。

2000年，德国政府颁布实施了《可再生能源法案》，计划通过高额的补贴，来大力扶持本国的光伏产业，实现对清洁能源的利用。由德国开始，一批西欧国家开始了光伏发电的产业化之路。四年后，德国又更新了法案，强制光伏发电并网，同时给予每度电0.45—0.62欧元的补贴。这使德国爆发了一轮光伏抢装潮。

在中国，光伏同样来势汹汹。高潮时期，全国有600多个城市把光伏作为战略产业。

由内到外的因素，让曹仁贤顶住了所有

反对之声，将公司的业务聚焦到逆变器的核心赛道上。

回报来自于点滴，2006年，阳光电源承担“十一五”国家科技支撑计划：1.5MW以上风能逆变器的研发课题。2008年，阳光电源的光伏逆变器成功应用于北京奥运会的鸟巢场馆。

随之而来的，则是越来越大的市场。

2009年，金太阳示范工程、甘肃敦煌特许权项目招标等特大项目，掀起了第一波逆变器热潮。

到2009年，阳光电源已经掌握了中国新能源逆变器60%以上的市场份额，居全国第一，其中，光伏电源产品的销售收入超过一亿元，风能电源产品的销售收入超过6000万元。

而随着软件控制和工艺设计水平的提高，阳光电源成功解决了逆变器功率器件增多所带来的管理难度，逆变器的额定功率得以增大，单瓦成本随之快速降低。

2010年，阳光电源开始开拓海外市场。这一年，其光伏逆变器出口欧洲市场达到4000万美元。

2011年11月2日，阳光电源在深圳证券交易所挂牌上市，成为“中国新能源电源行业第一股”。此时的阳光电源，已是国内最大的光伏逆变器制造商、国内领先的风能变流器制造商。

从艰难求生到国内龙头，阳光电源用了14年。

### 热血

2021年3月，胡润全球富豪榜发布，曹仁贤以一年暴涨五倍、650亿元的身家，成为安



徽新首富，创下了近年来安徽富豪榜新高。

曹仁贤常说，中国逆变器企业生于草莽，磕磕绊绊走到今天，极为不易。不仅企业要脚踏实地，产业环境的稳定也十分重要。2020年，安徽省提出，在“十四五”时期大力发展十大新兴产业。看到里面没有光伏，曹仁贤当时就急了：“咱们安徽的光伏产业，怎么会没在里面呢？”这推动省政府启动了“顶格沟通机制”。

最终，在安徽“十四五”规划里，十大新兴产业部分着重强调“促进光伏制造关键技术研发，推进高效率低成本光伏技术应用”。

类似这样的场景，正是曹仁贤对光伏产业发自内心的热爱。这满腔热血，从曹仁贤创业开始，就已经是一种“义无反顾”。

据《华商韬略》

中国邮政报刊发行  
China Post Newspapers & Periodicals Distribution

随心订阅  
“邮”享生活



关注“中国邮政微邮局”微信公众号

·报刊在线阅读网址 BK.11185.cn  
·客户订电话 11185  
·全国邮政营业网点  
·合作服务电话 010-68859199

中国邮政报刊发行  
China Post Newspapers & Periodicals Distribution

随心订阅  
“邮”享生活



扫码订阅《吉林农村报》

·报刊在线阅读网址 BK.11185.cn  
·客户订电话 11185  
·全国邮政营业网点  
·合作服务电话 010-68859199

本版合作媒体

文摘旬刊

全国各地邮政局所均可订阅

邮发代号：11-51

全年定价：96元

电话：0431-88601001

地址：长春市高新区火炬路1518号